



Uniunea Europeană



Ministerul Mediului și Pădurilor

VOLUMUL V: STRATEGIA DE ACHIZIȚII

Sistem integrat de management al deșeurilor solide în județul Vaslui

Proiect finanțat prin:
ISPA 2005/RO/16/P/PA/001-04

Cod CCI – 2009 RO 161 PR 045

Autoritatea contractantă: Ministerul Mediului și Pădurilor

Beneficiar: Ministerul Mediului și Pădurilor
Consiliul Județean Vaslui

Consultant: Consortiul compus din:
C&E Consulting und Engineering GmbH,
Louis Berger SAS
Pöyry Environment GmbH



Acest proiect este finanțat
de Uniunea Europeană



Acest proiect este implementat de
C&E – Louis Berger - Pöyry

1	INTRODUCERE.....	3
1.1	Generalități.....	3
1.2	Definiții.....	4
1.3	Baza legală	4
1.4	Procesul de achiziție.....	6
1.5	Managementul contractului și supervizarea	8
1.6	Dosare de licitație, implementare și buget.....	9
2	STRATEGIA DE ACHIZIȚII	9
2.1	Gruparea licitațiilor.....	9
2.2	Rezumatul strategiei de achiziții.....	12
3	PLANUL DE ACHIZIȚII	13
3.1	Descrierea generală a planului de achiziții.....	13
4	PLAN DE IMPLEMENTARE	20
	Tabel 1: Proceduri de atribuire a contractului de achiziții publice	5
	Tabel 2: Rezumatul strategiei de achiziții - gruparea licitațiilor.....	12
	Tabel 3: Contracte ce urmează a fi licitate și atribuite pentru implementarea proiectului, în prețuri constante.....	13
	Figura 1: Investiții prioritare - Plan de achiziții și implementare.....	22

STRATEGIA DE ACHIZIȚII

1 INTRODUCERE

1.1 GENERALITĂȚI

Ca parte a măsurii ISPA 2005/RO/16//P/PA/001-04, consorțiul de consultanți compus din C&E Consulting und Engineering GmbH, Louis Berger SAS și Pöyry Environment GmbH, în colaborare cu Beneficiarul final, Ministerul Mediului și Pădurilor (MMP), desfășoară proiectul de asistență tehnică pentru întocmirea a cinci proiecte în sectorul protecției mediului din România. Scopul prezentului document este prezentarea planului de achiziții pentru județul Vaslui.

Master Planul județean, precum și Studiul de Fezabilitate, acoperă perioada 2007 – 2037 și detaliază propuneri pentru noul sistem de gestionare a deșeurilor solide, sistem care include colectarea, sortarea, transferul, depozitarea deșeurilor, tratarea lor, precum și închiderea și reabilitarea depozitelor existente. Toate măsurile propuse trebuie să fie în concordanță cu legislația UE pe perioada de tranziție agreată. În continuare este detaliată faza de achiziție și implementare aferentă măsurilor de investiții prioritare (“proiectul”). Componentele pentru care se aplică strategia de achiziții și planul de implementare sunt cele definite prin concluziile Studiului de Fezabilitate.

Principalele componente ale proiectului sunt:

- Sistem de colectare pentru deșeurile reziduale,
- Sistem de colectare selectivă pentru deșeurile reciclabile,
- Stație de sortare,
- Tratarea deșeurilor biodegradabile,
- Logistică (transfer și transport),
- Noul depozit ecologic,
- Închiderea depozitelor neconforme.

Investițiile prioritare care rezultă din sistemul operațional ce va fi dezvoltat prin proiect sunt:

- Furnizarea de containere pentru colectare și containere pentru compostarea individuală, precum și camioane pentru colectare în mediul rural
- Construirea platformelor și a punctelor de colectare,
- Construirea unei stații de sortare,
- Construirea stațiilor de transfer,
- Construirea unui depozit ecologic,
- Închiderea depozitelor existente.

De menționat faptul că proiectul va fi implementat prin resurse financiare publice și cu sprijin financiar din partea Guvernului României și a Uniunii Europene. Din acest motiv, procesul de achiziții publice trebuie să respecte cu strictețe legislația națională privind achizițiile publice. Toate

cerințele legale cu privire la calitatea și conținutul documentațiilor de atribuire, la etapele din procesul de achiziție, recunoașterea termenelor legale pentru licitare, evaluare și atribuire și, în sfârșit, abordarea formală a tuturor activităților de licitație și atribuire trebuie să fie deplin respectate. Implementarea proiectului implică licitarea și atribuirea contractelor de lucrări, de servicii de consultanță și de furnizare.

1.2 DEFINIȚII

Achiziții

Procesul de achiziție este procesul prin care se obțin lucrări de construcții, servicii și echipamente; un proces care include întreg ciclul de viață a unui bun sau contract de servicii. „Ciclul de viață” reprezintă perioada de la identificarea inițială a nevoii până la sfârșitul perioadei în care bunul sau serviciul poate fi utilizat. În cazul de față, procesul de achiziție implică mai mult decât “cumpărare” sau “procurare”, și are în vedere asigurarea serviciilor și produselor care satisfac cel mai bine nevoile utilizatorilor, a beneficiarilor finali și a organismelor naționale în sensul larg al cuvântului.

Plan de achiziții

Planul de achiziții descrie în detaliu ce pași trebuie parcurși pentru a realiza atribuirile diferitelor contracte și ce grafic de timp trebuie urmat. Cu această ocazie sunt luate în considerare cu adevărat diferitele perioade pentru anunțul de licitație, licitarea, evaluarea licitației până la atribuirea contractului.

Strategia de achiziții

Strategia de achiziții arată ce tipuri de contracte urmează să fie licitate și atribuite și ce grupare a contractelor este considerată rezonabilă. În același timp cu strategia de achiziții este prezentată o trecere în revistă a diferitelor principii contractuale și baze legale.

Contracte de lucrări

Contractele de lucrări sunt acele contracte care sunt licitate și atribuite cu scopul de a obține performanțe în construcții, indiferent despre ce tip de activități de construcție este vorba. Pentru scopul implementării prezentului proiect se prevede ca și activitățile de furnizare limitate să fie licitate și atribuite conform contractelor de servicii dacă echipamentele furnizate relevante sunt puternic legate de obiectul lucrărilor (de ex. echipamentele depozitului să fie licitate împreună cu contractul de lucrări pentru construirea depozitului).

Contracte de servicii:

Contractele de servicii sunt considerate a se adresa activităților de consultanță precum supervizarea lucrărilor și a contractelor de furnizare, asistență tehnică pentru UIP și / sau desfășurarea campaniilor de conștientizare publică, precum și auditul anual, verificarea proiectului și asistența tehnică din partea proiectantului pe durata execuției lucrărilor de construcții.

Contracte de furnizare:

Scopul contractelor de furnizare este asigurarea de bunuri precum containere pentru deșeuri reziduale și colectarea deșeurilor reciclabile. Contractele de furnizare se aplică numai acolo unde elementele furnizate nu sunt legate strict de investițiile de construcții.

1.3 BAZA LEGALĂ

Dosarele de licitație vor fi elaborate iar procedura de licitație va fi efectuată în conformitate cu legislația în vigoare în România aferentă achizițiilor publice. Documentele juridice în vigoare sunt:

- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziții publice, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, aprobată prin legea 337/2006, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea nr. 925/2006 pentru aprobarea normelor metodologice a prevederilor stipulate în OUG 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziții publice, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii;
- Hg 1660/2006 pentru aprobarea Normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică prin mijloace electronice din OUG 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziții publice, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii;
- Ordinul nr. 155/2006 privind aprobarea Ghidului pentru atribuirea contractelor de achiziție publică.

În ceea ce privește procedurile specifice de atribuire, OUG 34/2006, modificată și completată, definește pragurile valorice aplicabile pentru **cererea de oferte**, iar pe baza acestora se stabilesc procedurile corecte care trebuie aplicate de către autoritatea contractantă. Aceste praguri sunt definite astfel:

- 100.000 EURO / contract de furnizare
- 125.000 EURO / contract de servicii
- 1.000.000 EURO / contract de lucrări

Pentru contracte estimate cu valori mai mari decât cele menționate mai sus, autoritatea contractantă trebuie să recurgă la licitație deschisă sau licitație restrânsă, așa cum consideră că este cazul.

Pentru contracte cu valori estimate sub 15.000 euro pot fi încheiate acorduri directe. În cazul procedurii de negociere, pragurile de mai sus nu contează, însă trebuie luate în considerare alte aspecte tehnice și procedurale.

Trebuie remarcat faptul că legislația românească privind achizițiile publice (în conformitate cu reglementările europene relevante) a definit praguri ale valorilor contractelor, care necesită publicarea în Jurnalul Oficial al UE. Consecințele se referă în principal la perioadele minime pentru anunțul de licitație, evaluarea licitației și procedura de evaluare. Aceste praguri sunt definite astfel:

- 125.000 EURO / contract de furnizare sau servicii
- 4.845.000 EURO / contract de lucrări

Procedurile de atribuire a contractului de achiziții publice sunt următoarele:

Tabel 1: Proceduri de atribuire a contractului de achiziții publice

Proceduri de achiziție publică	Definiție
Licitatie deschisă	Reprezintă procedura de atribuire a contractului de achiziție publică la care orice operator economic interesat are dreptul de a depune oferta.
Licitatie restrânsă	Reprezintă procedura la care orice operator economic interesat are dreptul de a-și depune candidatura, urmând ca numai candidații selectați să aibă dreptul de a depune oferta.
Dialogul competitiv	Reprezintă procedura la care orice operator economic are dreptul de a-și depune candidatura și prin care autoritatea contractantă conduce un dialog cu candidații admiși, în scopul identificării uneia sau mai multor soluții apte să

	răspundă necesităților sale, urmând ca, pe baza soluției/soluțiilor identificate, candidații selectați să elaboreze oferta finală.
Negocierea	Reprezintă procedura prin care autoritatea contractantă derulează consultări cu candidații selectați și negociază clauzele contractuale, inclusiv prețul, cu unul sau mai mulți dintre aceștia. Negocierea poate fi: - negociere cu publicarea prealabilă a unui anunț de participare; - negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare.
Cererea de oferta	Reprezintă procedura simplificată prin care autoritatea contractantă solicită oferte de la mai mulți operatori economici.

1.4 PROCESUL DE ACHIZIȚIE

În principiu progresul achizițiilor este același pentru toate tipurile de contracte și constă din:

- Perioada de anunțare a licitației (anunț de participare / anunț de intenție)
- Perioada de licitație, care conține:
 - Faza de aplicare (unde este cazul, dar neprevăzută aici)
 - Invitația la licitație
 - Pregătirea și depunerea propunerilor de licitație de către participanții la licitație (inclusiv clarificări, vizite pe amplasament etc.)
- Perioada de atribuire a contractului, care conține:
 - Evaluarea propunerilor de licitație (inclusiv realizarea interviurilor și clarificările)
 - Atribuirea contractului (scrisoarea de atribuire, contractul)
- Executarea contractului, inclusiv:
 - Executarea obligațiilor contractuale de către participantul (participanții) la licitație care au câștigat licitația
 - Recepția lucrărilor, serviciilor și a elementelor furnizate
 - Notificarea și remedierea defectelor (în timpul perioadei de garanție)
 - Recepția finală

Perioadele legale în România pentru diferite activități de achiziții sunt următoarele:

I. Licitație deschisă

Etapă 1 Publicarea unui anunț de intenție (AI) – nu este obligatoriu.

Se publică numai în cazul în care Autoritatea contractantă intenționează să reducă perioada obligatorie de depunere a ofertelor dacă valoarea contractului este mai mare decât 750.000 de euro (pentru bunuri și servicii) sau decât 4.845.000 de euro (pentru lucrări).

Etapă 2 Publicarea anunțului de participare (AP)

1. Dacă valoarea contractului depășește 125.000 de euro pentru furnizare și servicii / 4.845.000 de euro pentru lucrări – publicare obligatorie în Jurnalul Oficial al UE - perioada normală pentru depunerea ofertelor (după publicarea AP): 52 de zile
 - a. În cazul în care s-a publicat un AI și perioada dintre publicarea unui AI și a unui AP este mai mică de 12 luni și de cel puțin 52 de zile – perioada pentru depunerea ofertelor – cel puțin 36 de zile
 - b. În cazul în care AP este publicat în Jurnalul Oficial – reducerea perioadei cu 7 zile.
 - c. În cazul în care documentele de licitație sunt publicate în SEAP, reducerea perioadei cu încă 5 zile.

2. Dacă valoarea contractului este sub pragurile de mai sus:

- a. perioada normală pentru depunerea ofertelor (după publicarea AP): 20 de zile
- b. În cazul în care documentele de licitație sunt publicate în SEAP, reducerea perioadei cu încă 5 zile.

Etapa 3 Evaluare

Cât privește legea achizițiilor, perioada dintre deschiderea ofertelor și selectarea ofertei câștigătoare nu va fi mai mare de 20 de zile. În mod excepțional, cu justificare, este posibilă extinderea la nu mai mult de 40 de zile. Trebuie trimise scrisori la toți ofertanții în termen de 3 zile de la selectarea câștigătorului.

Etapa 4 Semnarea contractului

I se permite Autorității contractante să semneze contractul numai:

- după 11 zile după ce a informat ofertanții (în cazul în care valoarea contractului depășește pragul de mai sus)
- după 6 zile după ce a informat ofertanții (pentru contracte care nu depășesc pragurile)

Termenele de mai sus nu sunt obligatorii în cazul unei singure licitații. Compania câștigătoare este anunțată în scris și invitată să semneze contractul.

Etapa 5 Începerea contractului

După cum se specifică în condițiile de contract, nu se impune nicio condiție.

II. Licitație restrânsă (dacă este aleasă de către Autoritatea contractantă și este foarte recomandată în cadrul contractelor de servicii)

Etapa 1 Publicarea unui anunț de intenție (AI) – nu este obligatoriu.

Etapa 2 Publicarea anunțului de participare (AP)

1. Dacă valoarea contractului depășește 125.000 de euro pentru furnizare și servicii / 4.845.000 de euro pentru lucrări – publicare obligatorie în Jurnalul Oficial al UE
 - a. perioada normală pentru depunerea ofertelor (după publicarea AP): 37 de zile; în cazuri justificate (urgente), nu mai puțin de 15 zile
 - b. În cazul AP publicat în JO – reducerea perioadei cu 7 zile; în al 2^{lea} scenariu – reducerea cu 5 zile.
2. Dacă valoarea contractului este sub pragurile de mai sus:
 - a. perioada normală pentru depunerea ofertelor (după publicarea AP): 10 zile

Etapa 3 Invitație la licitație

1. Dacă valoarea contractului depășește 125.000 de euro pentru furnizare și servicii / 4.845.000 de euro pentru lucrări – publicare obligatorie în JO al UE - perioada normală pentru depunerea ofertelor (după publicarea AP): 40 de zile
 - a. În cazul în care s-a publicat un AI și perioada dintre publicarea unui AI și a unui AP este mai mică de 12 luni și de cel puțin 52 de zile – perioada pentru depunerea ofertelor – cel puțin 36 de zile și în cazuri excepționale nu mai puțin de 22 de zile
 - b. În cazul în care documentele de licitație sunt publicate în SEAP, reducerea perioadei cu încă 5 zile.
 - c. în cazuri justificate (urgente), nu mai puțin de 10 zile
2. Dacă valoarea contractului este sub pragurile de mai sus:
 - a. perioada normală pentru depunerea ofertelor (după publicarea AP): 15 zile
 - b. În cazul în care documentele de licitație sunt publicate în SEAP, reducerea perioadei cu încă 5 zile.

Etapa 4 Evaluare

Cât privește legea achizițiilor, perioada de evaluare – nu va fi mai mare de 20 de zile. În mod excepțional, cu justificare, este posibilă extinderea la nu mai mult de 40 de zile. Trebuie trimise scrisori la toți ofertanții în termen de 3 zile de la selectarea câștigătorului.

Etapa 5 Semnarea contractului

I se permite AC să semneze contractul:

- după 11 zile după ce a informat ofertanții – în cazul în care valoarea contractului depășește pragurile de mai sus
- după 6 zile după ce a informat ofertanții (pentru contracte care nu depășesc pragurile)

Termenele de mai sus nu sunt obligatorii în cazul unei singure licitații.

Compania câștigătoare este anunțată în scris și invitată pentru semnarea contractului.

Etapa 6 Începerea contractului

După cum se specifică în condițiile de contract, nu se impune nicio condiție.

1.5 MANAGEMENTUL CONTRACTULUI ȘI SUPERVIZAREA

În această etapă Beneficiarul, prin Unitatea de Implementare a Proiectului (UIP) și împreună supervisorii Consultantului, va conduce și superviza contractele lucrând în strânsă colaborare cu antreprenorii, furnizorii și consultanții pentru a se asigura că sunt respectate cerințele contractuale. Scopul etapei aferente managementului de contract și supervizare este deci asigurarea faptului că antreprenorii, furnizorii și consultanții, precum și lucrările, echipamentele sau serviciile prestate sunt în conformitate cu cerințele contractuale. Activitatea de management de contract și supervizare are următoarele scopuri:

- Interpretarea specificațiilor;
- Asigurarea menținerii calității lucrărilor, echipamentelor, produselor și serviciilor;
- Modificări directe ale managementului;
- Modificări administrative;
- Modificări bugetare,
- Modificări contractuale (dacă este cazul) și modificările aferente (obținerea aprobărilor corespunzătoare),
- Gestionarea contractelor mai mici, secundare aferente lucrărilor din cadrul proiectului
- Rezolvarea disputelor contractuale;
 - O parte a lucrării poate fi acceptată, sau
 - Întreaga lucrare poate fi refuzată, sau
 - Lucrarea poate fi acceptată cu condiția efectuării unor corecții în viitor
- Finalizarea proiectului;
- Asigurarea respectării tuturor cerințelor proiectului stipulate în contract,
- Încheierea contractului;
 - Nerespectarea contractului; Antreprenorul nu reușește să îndeplinească reglementările contractuale, inclusiv:
 - nepredarea la termenul stabilit,
 - nu înregistrează progrese (pune în pericol îndeplinirea contractului),

- anularea contractului de comun acord (ex: anularea proiectului),
- gestionarea riscurilor contractuale asociate proiectului.

1.6 DOSARE DE LICITAȚIE, IMPLEMENTARE ȘI BUGET

NOTĂ PENTRU AUTORITĂȚILE CONTRACTANTE

Începând cu 1 ianuarie 2007, autoritățile contractante au obligația să se ÎNREGISTREZE în SEAP, pentru a câștiga dreptul de a începe procedurile de achiziție publică stipulate în OUG 34/2006, inclusiv pentru cererea de oferte. Autoritățile contractante au obligația publicării prealabile a informațiilor privind licitația, contractului și atribuirii acestuia în Monitorul Oficial al României doar după ce acestea au fost publicate în SEAP.*

* SEAP = Sistemul Electronic de Achiziții Publice

Autoritatea contractantă are obligația transmiterii spre publicare a anunțului de intenție cât mai curând posibil după data de începere a anului bugetar;

sau

Autoritatea contractantă are obligația transmiterii spre publicare a anunțului de intenție cât mai curând posibil după aprobarea programului prin care contractul de lucrări sau acordul cadru au fost stipulate.

Anunțul de intenție trebuie publicat:

- a) în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, în SEAP și în Monitorul Oficial al României, capitolul VI, Achiziții publice sau
- b) doar în SEAP, cu condiția transmiterii în prealabil a unui anunț simplificat către Comisia Europeană, înaintea publicării acestuia.

Publicarea anunțului de intenție nu implică obligația autorității contractante de a efectua achiziția publică.

2 STRATEGIA DE ACHIZIȚII

2.1 GRUPAREA LICITAȚIILOR

Criterii

Licitațiile vor fi grupate luând în considerare atribuirea de activități similare la ofertanți similari pe de o parte și intenția de a limita numărul de contractanți, furnizori de servicii, furnizori și operatori pe cât este de rezonabil posibil pe de altă parte. Primul criteriu asigură că niciun participant la licitație nu licitează pentru activități care nu sunt de competența sa, iar al doilea criteriu asigură un minim de eforturi administrative și de coordonare pentru Autoritatea contractantă.

Se anticipează și se demonstrează cu o gamă largă de experiențe că vor avea prețuri unitare mai mici contractanții pe scară largă (de ex. reducerea procentului cheltuielilor de regie, utilizarea capacităților asigurate etc.). Prin urmare este deosebit de logic să nu se împartă proiectul în porțiuni prea mici, ci să se grupeze în mod rezonabil contractele în conformitate cu criteriile de mai sus.

Contracte de lucrări

În principal contractele de lucrări vor fi împărțite în conformitate cu tipul special de lucrări pentru

- construirea depozitelor de deșeuri;
- închiderea depozitelor (care reprezintă același tip de lucrări);
- construirea stațiilor de transfer și a platformelor de colectare (care sunt, de asemenea, același tip de lucrări) cu împărțire suplimentară în loturi cu un lot pe stație de transfer, precum și un lot pentru platforme.

În acest sens va exista un caz special cu construirea Centrului Integrat de Gestionare a Deșeurilor (CIGD) în Roșiești, deoarece aici sunt utilizate diferite condiții generale de contract (tipuri de contracte) pentru diferite componente.

Principalele lucrări pentru noul depozit – precum celula de depozitare, zona de exploatare, infrastructură de utilități și trafic, clădire administrativă etc. – vor fi licitate în conformitate cu tip de contracte de construcție (echivalent cu condițiile din Cartea Roșie FIDIC). Însă două componente – anume stația de tratare a levigatului și stația de sortare trebuie să fie licitate și contractate în conformitate cu tipul contract de proiectare și construcție (echivalent cu condițiile din Cartea Galbenă FIDIC).

Aceasta conduce la necesitatea de a împărți contractul de lucrări pentru ridicarea CIGD în cel puțin patru componente diferite după cum urmează:

- *Contractul 1, componenta 1:*
care constă din construirea noului depozit de deșeuri (inclusiv sistem de etanșare, sistem de colectare a levigatului, bazin tampon levigat etc.), infrastructură utilități și trafic, clădire administrativă, platformă publică de colectare, pod basculă, spălare anvelope, drum exploatare amplasament – lucrări care vor fi realizate prin tip de contract de construcție (echivalent cu Cartea Roșie FIDIC)
- *Contractul 1, componenta 2:*
construirea stației de tratare a levigatului - va fi realizată în conformitate cu tipul de contract de proiectare și construcție (echivalent cu Cartea Galbenă FIDIC)
- *Contractul 1, componenta 3:*
construirea stației de sortare pentru materiale reciclabile - va fi realizată în conformitate cu tipul de contract de proiectare și construcție (echivalent cu Cartea Galbenă FIDIC)
- *Contractul 1, componenta 4:*
care constă din furnizarea utilajelor pentru depozit (compactator depozit, dispozitiv de încărcare cu roți, sistem de măturare a străzilor), echipamente de monitorizare a deșeurilor (inclusiv echipamente de laborator), containere pentru platforma publică de colectare, echipamente auxiliare pentru stația de sortare (containere, motostivuitoare, dispozitiv de încărcare cu roți) și mobilier, echipamente computere etc. pentru clădirea administrativă vor fi realizate în conformitate cu condițiile contractelor de furnizare.

În acest sens nu se preconizează să se liciteze și să se atribue 4 sau mai multe contracte diferite, ci să existe un singur contract de lucrări care să acopere toate componentele menționate anterior.

Această abordare nu este neobișnuită și asigură numeroase avantaje, care sunt prezentate pe scurt în continuare:

- Totul va fi asigurat de un singur antreprenor care își va asuma întreaga responsabilitate a coordonării tuturor lucrărilor și elementelor de furnizare necesare pentru îndeplinirea scopului și obligațiilor contractuale.
- Aceasta minimizează riscul reclamațiilor efectuate de diferiți contractanți în cazul în care se obstrucționează accesul pe amplasament, al impedimentelor generate de alți contractanți etc. și minimizează semnificativ chiar și eforturile de coordonare ale beneficiarului și consultantului.

- Responsabilitatea pentru defecte nu poate fi contestată de către antreprenor, deoarece acesta a fost singurul care a efectuat activități pe amplasament. Dacă numeroși contractanți lucrează pe același amplasament, fiecare va da vina pe ceilalți că sunt responsabili pentru defecte, distrugerii etc.
- Beneficiarul și consultantul au numai un corespondent pentru toate aspectele organizaționale, care își asumă de asemenea responsabilitatea unui transfer nelimitat de informații către sub-contractanți și companii partenere care lucrează sub patronajul acestuia pe amplasament.
- Aspectele financiare și de contabilitate sunt simplificate într-o foarte mare măsură, de asemenea în ceea ce privește garanțiile pentru licitație, garanțiile de bună execuție, solicitările de plăți intermediare, analiza cantităților etc.

Un contract suplimentar de lucrări va fi atribuit de CJ pentru investițiile neeligibile. Acest contract este menționat doar în strategia achizițiilor publice, dar va fi realizat de către beneficiar (documentație, procedură, etc.).

Contracte de servicii

Gruparea contractelor de servicii va depinde de natura serviciilor de consultanță pe de o parte și de evitarea conflictelor de interese pe de altă parte. Astfel asistența tehnică (consultanță generală) către UIP și beneficiar trebuie să fie strict separată de alte activități de consultanță.

Chiar și aici se anticipează că contractele pe scară largă asigură unități de cost mai scăzute în comparație cu contractele pe scară redusă, astfel diferitele activități nu vor mai fi împărțite mai departe (de ex. per componentă sau în orice alt mod), ci atribuite fiecare în parte la scară județeană.

În conformitate cu criteriile menționate anterior, contractele de servicii de consultanță vor fi împărțite în:

- supervizarea tuturor lucrărilor și a contractelor de furnizare aferente proiectului
- asistență tehnică pentru UIP și beneficiar
- realizarea campaniilor de conștientizare a publicului
- auditul anual
- verificare proiecte tehnice
- asistență tehnică din partea proiectantului pe durata execuției lucrărilor de construcții.

În acest sens se recomandă utilizarea serviciilor unei companii specializate în marketing și / sau publicitate pentru realizarea campaniilor de conștientizare a publicului.

Contracte de furnizare:

Va fi foarte puțin posibil să se grupeze contractele de furnizare, deoarece diferiți furnizori (însemnând fie producători, fie distribuitori) sunt limitați la asigurarea de bunuri, de echipamente și de utilaje.

În schimb se prevede să se aloce elemente de furnizare, care sunt conectate puternic cu măsuri de investiții separate (de ex. Centru de management Integrat al Deșeurilor [CMID], Stații de transfer) pentru contracte relevante de lucrări.

Prin urmare contractele trebuie separate în conformitate cu natura elementelor de furnizare după cum urmează:

- furnizarea de containere și pubele pentru colectarea deșeurilor (eurocontainere standardizate de 1,1 m³ cu diferite capace și confecționate din diferite materiale precum și containere de compostare individuale);
- furnizarea de vehicule de colectare și transport.

2.2 REZUMATUL STRATEGIEI DE ACHIZIȚII

Strategia de achiziții poate fi rezumată astfel:

Tabel 2: Rezumatul strategiei de achiziții - gruparea licitațiilor

Descrierea contractului	Tipul contractului	Observații
<p>Noul depozit și stația de sortare</p> <p>componenta 1: Construirea noului depozit ecologic</p> <p>componenta 2: Construirea stației de epurare a apelor uzate</p> <p>componenta 3: Construirea stației de sortare</p>	<p>Lucrări LIC (reguli de atribuire conf. OUG 34/2006 +conditii de contract echivalente FIDIC ROȘU)</p> <p>Lucrări LIC (reguli de atribuire conf. OUG 34/2006 +Fconditii de contract echivalente FIDIC GALBEN)</p>	<p>Cea mai bună opțiune este gruparea celor două contracte într-un singur contract, iar stația de sortare să fie cuprinsă într-un subcontract</p>
<p>Lucrări de construcție neeligibile</p>	<p>Lucrări LIC (reguli de atribuire conf. OUG 34/2006 +conditii de contract echivalente FIDIC ROȘU)</p>	<p>Cea mai bună opțiune este contractarea prin FIDIC Roșu</p>
<p>Închiderea depozitelor existente</p> <ul style="list-style-type: none"> - închidere intermediară - închidere finală 	<p>Lucrări LIC (reguli de atribuire conf. OUG 34/2006 +conditii de contract echivalente FIDIC ROȘU)</p>	<p>Cea mai bună opțiune este contractarea prin FIDIC Roșu</p>
<p>Platforme și stații de transfer</p> <p>componenta 1: Construirea platformelor și a punctelor de colectare</p> <p>componenta 2: Construirea stațiilor de transfer</p>	<p>Lucrări LIC (reguli de atribuire conf. OUG 34/2006 +conditii de contract echivalente FIDIC ROȘU)</p> <p>Lucrări LIC (reguli de atribuire conf. OUG 34/2006 +conditii de contract echivalente FIDIC ROȘU)</p>	<p>Ori se vor considera loturi individuale într-un singur "pachet", ori 4 contracte pentru fiecare din cele 4 stații de transfer și platformele corespunzătoare</p>
<p>Furnizarea pubelelor pentru colectarea deșeurilor</p> <p>componenta 1: euro - containere metalice de 1.10m³ Euro și containere din plastic pentru deșeurile reciclabile</p>	<p>Furnizare LIC (OUG 34/2006)</p>	<p>Trebuie luate în considerare furnizarea pubelelor de către operatorii de colectare</p>

componenta 2: unități de compostare individuală și tocătoare		
componenta 3: camioane de transport		
Asistență Tehnică pentru managementul și supervizarea proiectului Sistem integrat de gestionare a deșeurilor în județul Vaslui	Servicii ILL (OUG 34/2006)	
Verificare proiect tehnic	Servicii CO (OUG 34/2006)	
Asistență Tehnică pentru UIP și campanii de conștientizare a publicului	Servicii ILL (OUG 34/2006) Servicii ILL (OUG 34/2006)	
Asistență tehnică din partea proiectantului pe durata execuției lucrărilor de construcții	Negociere (OUG 34/2006)	
Audit anual	Servicii CO (OUG 34/2006)	

Abrevieri: OUG: Ordonanța de Urgență a Guvernului 94/2007 Romania
 FIDIC: Federația Internațională a Inginerilor Consultanți
 LIC: Licitatie internațională competitivă
 SDI; Scrisoare de interes
 ILL: Invitație la licitație
 CO: Cerere de ofertă

3 PLANUL DE ACHIZIȚII

3.1 DESCRIEREA GENERALĂ A PLANULUI DE ACHIZIȚII

Sub-capitolul “Gruparea licitațiilor” tratează deja tipurile de condiții de contract care urmează să fie utilizate pentru licitarea diferitelor contracte. În acest scop, în ceea ce privește contractele de lucrări, abordarea contractului (echivalent cu condițiile din Cartea Roșie FIDIC / Cartea Galbenă FIDIC) a fost deja agreată cu Ministerul Mediului și Pădurilor. Tabelul de mai jos prezintă pe scurt diferitele contracte care urmează să fie licitate pentru implementarea sistemului județean integrat de gestionare a deșeurilor (vă rugăm să remarcați că perioadele contractuale sunt numai provizorii):

Tabel 3: Contracte ce urmează a fi licitate și atribuite pentru implementarea proiectului, în prețuri constante

Componenta proiectului/ Contractul	Componente și durată	Tipul de contract (condiții standard)	Procedură	Valoare estimată a contractului (€ fără TVA)
Contract de lucrări (1):				
Construirea Centrului de Management Integrat al Deșeurilor (CMID) în Roșiești	1. 07/2011 – 11/2012 Construirea primei celule a noului depozit incluzând sistemul de colectare a levigatului și bazinul tampon; construirea zonei de exploatare incluzând utilități, spălare anvelope, pod basculă, platformă publică de colectare, sistem de apărare împotriva incendiilor; construirea clădirii administrative; construirea/reabilitarea	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitatie deschisă (internațională)	9.698.452 + 350.000 (proiect tehnic)

Componenta proiectului/ Contractul	Componente și durată	Tipul de contract (condiții standard)	Procedură	Valoare estimată a contractului (€ fără TVA)
	drumului de acces la amplasament			
	2. 06/2011 – 11/2012 Construirea stației de tratare a levigatului	Cartea Galbenă FIDIC	Licitație deschisă (internațională)	
	3. 06/2011 – 11/2012 Construirea stației de sortare	Cartea Galbenă FIDIC	Licitație deschisă (internațională)	
	4. 06/2011 – 11/2012 aprovizionarea cu utilaje și echipamente	Condiții de furnizare	Licitație deschisă (internațională)	
Contract de lucrări (2):				
Construirea Stațiilor de transfer	1. 07/2011 – 06/2012 Stația de transfer Vaslui (inclusiv platforma publică de colectare)	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	915.892
	2 11/2011 – 10/2012 Stația de transfer Bârlad (inclusiv platforma publică de colectare)	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	875.909
	3. 11/2011 – 10/2012 Stația de transfer Huși (inclusiv platforma publică de colectare)	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	748.042
	4. 07/2011 – 06/2012 Stația de transfer Negrești (inclusiv platforma publică de colectare)	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	691.831
Construirea platformelor pentru puncte de colectare a deșeurilor	5. 07/2011–06/2012 Platforme pentru deșeuri reziduale și deșeuri din ambalaje în zonele rurale	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	748.800
	6. 11/2011–10/2012 Platforme pentru deșeuri reziduale și deșeuri din ambalaje în zonele urbane	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	44.200
Contract de lucrări (3):				
Construirea acoperirii intermediare a depozitelor existente	1. 07/2011–02/2011 Acoperire intermediară pentru depozitul Huși, inclusiv sistem de extragere a gazului	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea	Licitație deschisă (internațională)	631.055

Componenta proiectului/ Contractul	Componente și durată	Tipul de contract (condiții standard)	Procedură	Valoare estimată a contractului (€ fără TVA)
		achizițiilor din România)		
	2. 07/2011–02/2012 Acoperire intermediară pentru depozitul Bârlad, inclusiv sistem de extragere a gazului	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	1.257.265
	3. 07/2011–04/2012 Acoperire finală pentru depozitul Negrești, inclusiv sistem de extragere a gazului	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă	742.512
	4. 05/2012–12/2013 Acoperire finală pentru depozitul Huși, inclusiv sistem de extragere a gazului	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	(internațională)	935.915
	5. 05/2013–12/2013 Acoperire finală pentru depozitul Bârlad, inclusiv sistem de extragere a gazului	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă	2.442.583
Contract de furnizare {1}				
Furnizarea de Euro-containere de 1,1 m ³ pentru colectarea deșeurilor și unități de compostare	1. 07/2011–06/2012 Containere pentru reziduuri și deșeuri de ambalaje pentru zonele urbane și rurale	Condiții de furnizare	Licitație deschisă (internațională)	1.227.210
	2. 07/2011–06/2012 Unități de compostare individuală și tocătoare	Condiții de furnizare	Licitație deschisă (internațională)	1.012.000
Contract de furnizare {2}				
Furnizarea de vehicule pentru mediul rural	1. 08/2011–04/2012 Vehicule de colectare pentru reziduuri și deșeuri de ambalaje.	Condiții de furnizare	Licitație deschisă (internațională)	1.320.000
	2. 04/2011–12/2011 Vehicule de transport pentru deșeurile reziduale (de la ST la depozit)	Condiții de furnizare	Licitație deschisă (internațională)	660.000
Contract servicii de consultanță [1]				
Supervizarea contractelor de lucrări și a contractelor de furnizare	1. 06/2011–12/2015 Supervizarea contractelor de lucrări	Condiții generale pentru contracte de servicii	Licitație deschisă (internațională)	1.315.000

Componenta proiectului/ Contractul	Componente și durată	Tipul de contract (condiții standard)	Procedură	Valoare estimată a contractului (€ fără TVA)
	2. 06/2011–12/2014 Supervizarea contractelor de furnizare	Condiții generale pentru contracte de servicii	Licitație deschisă (internațională)	
Contract servicii de consultanță [2]				
Verificarea PT	1. 03/2011 verificarea PT	Condiții generale pentru contracte de servicii	Cerere de oferte	120.000
Contract servicii de consultanță [3]				
AT și conștientizarea populației)*	1. 06/2011–12/2014 Suport consultanță pentru UIP și conducerea campaniei publice de conștientizare	Condiții generale pentru contracte de servicii	Licitație deschisă (internațională)	690.000
Contract servicii de consultanță [4]				
Asistență tehnică din partea proiectantului	06/2011–12/2014	Condiții generale pentru contracte de servicii	Negociere directă	75.000
Contract servicii de consultanță [5]				
Audit anual	09/2011–12/2014	Condiții generale pentru contracte de servicii	Cerere de oferte	30.000

*Acest contract este un contract secvențial. Implicarea totală a consultantului nu depășește 24 de luni.

**Acest contract va fi realizat de Beneficiar (documentații, procedură, etc)

Mai departe va fi realizată o procedură de licitație conform OUG nr. 34/2006 pentru mobilier UIP, cu o valoare de 10.000 euro (atât costuri constante cât și curente).

Tabel 4: Totalul contractelor ce vor atribuite, în prețuri constante.

	Valoare totală în €
Investiții din tabelul 3 (inclusive auditul anual)	26.567.666
Neprevăzute	1.706.533
Taxe și comisioane	180.456
Bunuri UIP	10.000
Salarii UIP	111.000
Total deviz general	28.575.655

Contractele ce urmează a fi licitate și atribuite pentru implementarea proiectului, în prețuri constante, pentru investiții neeligibile, sunt prezentate mai jos.

Tabel neeligibile

Tabel 1: Contracte ce urmează a fi licitate și atribuite pentru implementarea proiectului, în prețuri curente.

Componenta proiectului/ Contractul	Componente și durată	Tipul de contract (condiții standard)	Procedură	Valoare estimată a contractului (€ fără TVA)
Contract de lucrări (1):				
Construirea Centrului de Management Integrat al Deșeurilor (CMID) în Roșiești	1. 06/2011 – 11/2012 Construirea primei celule a noului depozit incluzând sistemul de colectare a levigatului și bazinul tampon; construirea zonei de exploatare incluzând utilități, spălarea anvelope, pod basculă, platformă publică de colectare, sistem de apărare împotriva incendiilor; construirea clădirii administrative; construirea/reabilitarea drumului de acces la amplasament	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	7.042.492
	2. 06/2011 – 11/2012 Construirea stației de tratare a levigatului	Cartea Galbenă FIDIC	Licitație deschisă (internațională)	1.005.751 + 139.688 (PT)
	3. 06/2011 – 11/2012 Construirea stației de sortare	Cartea Galbenă FIDIC	Licitație deschisă (internațională)	1.676.252 + 251.438 (PT)
	4. 06/2011 – 11/2012 aprovizionarea cu utilaje și echipamente	Condiții de furnizare	Licitație deschisă (internațională)	1.117.501
Contracte de lucrări pentru investiții neeligibile - 1-				
	08/2011 – 12/2012 Lucrări de construcție neeligibile (conform componentelor sistemului)**	Cartea roșie FIDIC sau echivalent	Licitație deschisă (internațională)	251.438
Contract de lucrări (2):				
Construirea Stațiilor de transfer	1. 07/2011 – 06/2012 Stația de transfer Vaslui (inclusiv platforma publică de colectare)	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	517.403
	2 11/2011 – 10/2012 Stația de transfer Bârlad (inclusiv platforma publică de colectare)	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	464.880
	3. 11/2011 – 10/2012 Stația de transfer Huși (numai platforma publică de colectare)	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	477.173
	4. 07/2011 – 06/2012 Stația de transfer Negrești (numai platforma publică de colectare)	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în	Licitație deschisă (internațională)	423.533

Componenta proiectului/ Contractul	Componente și durată	Tipul de contract (condiții standard)	Procedură	Valoare estimată a contractului (€ fără TVA)
		conf. cu legea achizițiilor din România)		
Construirea platformelor pentru puncte de colectare a deșeurilor	5. 07/2011–06/2012 Platforme pentru deșeuri reziduale și deșeuri din ambalaje în zonele rurale	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	877.238
	6. 11/2011–10/2012 Platforme pentru deșeuri reziduale și deșeuri din ambalaje în zonele urbane	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	49.394
Contract de lucrări (3):				
Construirea acoperirii intermediare a depozitelor existente	1. 07/2011–02/2011 Acoperire intermediară pentru depozitul Huși, inclusiv sistem de extragere a gazului	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	705.143
	2. 07/2011–02/2012 Acoperire intermediară pentru depozitul Bârlad, inclusiv sistem de extragere a gazului	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă (internațională)	1.404.699
	3. 07/2011–04/2012 Acoperire finală pentru depozitul Negrești, inclusiv sistem de extragere a gazului	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă	1.116.384
	4. 05/2012–12/2013 Acoperire finală pentru depozitul Huși, inclusiv sistem de extragere a gazului	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	(internațională)	1.012.456
	5. 05/2013–12/2013 Acoperire finală pentru depozitul Bârlad, inclusiv sistem de extragere a gazului	Cartea Roșie FIDIC (resp. echivalent în conf. cu legea achizițiilor din România)	Licitație deschisă	2.696.530
Contract de furnizare {1}				
Furnizarea de Euro-containere de 1,1 m ³ pentru colectarea deșeurilor și unități de compostare	1. 07/2011–06/2012 Containere pentru reziduuri și deșeuri de ambalaje pentru zonele urbane și rurale	Condiții de furnizare	Licitație deschisă (internațională)	1.371.174
	2. 07/2011–06/2012	Condiții de	Licitație deschisă	1.130.911

Componenta proiectului/ Contractul	Componente și durată	Tipul de contract (condiții standard)	Procedură	Valoare estimată a contractului (€ fără TVA)
	Unități de compostare individuală și tocătoare	furnizare	(internațională)	
Contract de furnizare {2}				
Furnizarea de vehicule pentru mediul rural	1. 08/2011–04/2012 Vehicule de colectare pentru reziduuri și deșeuri de ambalaje.	Condiții de furnizare	Licitație deschisă (internațională)	1.475.101
	2. 04/2011–12/2011 Vehicule de transport pentru deșeurile reziduale (de la ST la depozit)	Condiții de furnizare	Licitație deschisă (internațională)	737.551
Contract servicii de consultanță [1]				
Supervizarea contractelor de lucrări și a contractelor de furnizare	1. 06/2011–12/2015 Supervizarea contractelor de lucrări	Condiții generale pentru contracte de servicii	Licitație deschisă (internațională)	1.469.514
	2. 06/2011–12/2014 Supervizarea contractelor de furnizare	Condiții generale pentru contracte de servicii	Licitație deschisă (internațională)	
Contract servicii de consultanță [2]				
Verificarea PT	1. 03/2011 verificarea PT	Condiții generale pentru contracte de servicii	Cerere de oferte	134.000
Contract servicii de consultanță [3]				
AT și conștientizarea populației)*	1. 06/2011–12/2014 Suport consultanță pentru UIP și conducerea campaniei publice de conștientizare	Condiții generale pentru contracte de servicii	Licitație deschisă (internațională)	771.076
Contract servicii de consultanță [4]				
Asistență tehnică din partea proiectantului	06/2011–12/2014	Condiții generale pentru contracte de servicii	Negociere directă	83.813
Contract servicii de consultanță [5]				
Audit anual	09/2011–12/2014	Condiții generale pentru contracte de servicii	Cerere de oferte	33.525

*Acest contract este un contract secvențial. Implicarea totală a consultantului nu depășește 24 de luni.

**Acest contract va fi realizat de Beneficiar (documentații, procedură, etc)

Trebuie menționat că în conformitate cu legislația din România și cu standardele pentru contractele de lucrări, după finalizarea lucrărilor de construcție fizică urmează o perioadă de 12 luni de notificare a defectelor (PND). Aceasta trebuie adăugată la perioadele de construcție menționate în tabelul de mai jos. Astfel contractele de lucrări vor fi considerate terminate numai după PND.

4 PLAN DE IMPLEMENTARE

Din constatările sub-capitolului “Procesul de achiziții” se poate anticipa cu adevărat că perioada de licitație pentru fiecare dintre contractele care urmează să fie atribuite va dura aproximativ 3 luni. Deoarece reclamațiile și contestațiile depuse de ofertanți la atribuirile propuse pe de o parte, dar și întârzierile neașteptate în faza de aplicare și de aprobare a proiectelor pe de altă parte nu pot fi calculate în întregime în programarea timpului, toate datele pentru:

- lansarea procedurilor de licitație
- începerea execuției contractelor
- finalizarea contractelor (în special a contractelor de lucrări)

trebuie considerate ca date provizorii și pot necesita ajustări suplimentare în timpul următoarelor perioade și faze ale proiectului.

Cu toate acestea, planul de achiziții și graficul de implementare depind de mai mulți factori, dintre care cei mai semnificativi sunt:

- perioadele legale (în conformitate cu reglementările de achiziții pe de o parte, însă și în conformitate cu cerințele aprobărilor și permisiunilor pe de altă parte) și perioadele tehnice (în conformitate cu timpul necesar pentru întocmirea documentelor) care trebuie urmate în procedura de licitație
- ordinea de implementare necesară din punct de vedere legal și tehnic (de ex.: exploatarea noului depozit trebuie să înceapă înainte ca depozitul existent să fie închis în întregime, însă pe de altă parte termenele legale pentru închiderea unora dintre depozitele existente trebuie respectate).
- perioadele de construcție necesare din punct de vedere tehnic (de ex.: Construirea CIMD durează 18 luni, în timp ce construirea stațiilor de transfer și a punctelor de colectare necesită mai puțin timp. Însă este rezonabil să existe întregul sistem finalizat și gata de lucru mai mult sau mai puțin în același timp, deoarece altfel defectele lucrărilor de construcție nu ar putea fi notificate).
- capacitatea beneficiarului de a face față la numeroase activități de licitație în același timp

Prin urmare planul de achiziții este proiectat să se ocupe de factorii de mai sus cu efortul convenit și în vederea obținerii de beneficii maxime cu cele mai scăzute riscuri de implementare.

Se presupune că majoritatea proceselor de licitație vor începe până la sfârșitul lunii noiembrie / începutul lunii martie 2011 și vor dura 3 luni pentru toate contractele care urmează să fie licitate.

Aceasta se referă la următoarele contracte:

- contractul de lucrări 1: construirea noului CIMD
- contractul de lucrări 2: construirea stațiilor de transfer și a platformelor pentru punctele de colectare a deșeurilor
- contractul de lucrări 3: închiderea intermediară și închiderea finală a depozitelor existente
- contractul de furnizare 1: furnizarea euro-containerelor pentru colectarea deșeurilor (reziduuri și deșeuri reciclabile) precum și furnizarea de unități de compostare
- contractul de furnizare 2: furnizarea de vehicule pentru colectarea și transportul deșeurilor
- contractul de servicii 1: are 2 componente – supervizare contracte de lucrări, supervizare contracte de furnizare
- contractul de servicii 2: verificarea proiect tehnic (această licitație va începe în ianuarie și va dura 2 luni)
- contractul de servicii 3: asistență tehnică și consultanță pentru UIP și campanie de conștientizare publică
- contractul de servicii 4: asistență tehnică pe durata execuției lucrărilor de construcții
- contractul de servicii 5: audit anual

Procedura de licitație pentru investițiile neeligibile va începe în mai 2011 și toată procedura va fi realizată de beneficiar.

Graficul următor prezintă pe scurt secvența și durata achiziției și execuției diferitelor contracte după cum se menționează în mod clar în tabelul de mai sus.

